#### Problèmes identifiés par la Actions à entreprendre et Calendrier et statuts de la mise **Propositions retenues** financement à explorer en œuvre et observations diaspora Création d'un fonds national Evaluer le montant à présenter aux Puisqu'un séminaire avait déjà été 1) Fonds d'investissement bailleurs lors de la conférence de organisé sur le financement du 'investissement pour pallier aux Difficultés d'accès au crédit bancaire difficultés d'accès au crédit Bruxelles. Voir les modalités de secteur privé et que les obstacles des PME-PMI centrafricaines en ont été identifiés, il ne reste qu'à bancaire par divers mécanismes création en annexe. général et notamment de la diaspora. à étudier avec les différents Il peut être doté d'un capital d'au évaluer le montant du Fonds Beaucoup de projets de la diaspora partenaires d'aide multilatéral moins 5 milliards d'euros pour d'investissement à présenter aux restent dans les tiroirs faute de ou bilatéral. Seule la création répondre pleinement au besoin d'une bailleurs. Il sera logé directement garantie de financement par les d'un Fonds de garantie peut situation de post crise et financer dans les banques locales en banques locales qui ne disposent pas relancer les activités créatrices l'économie dans son ensemble attenant d'avoir ses propres de ressources à L.T. d'emplois garante de la paix à travers les bureaux ultérieurement. emplois à créer pour lutter contre la misère source des maux du pays. Calendrier de mise œuvre à définir lors Créer les CGA devant Centre de Gestion Agréé 2) Etape préparatoire à la création des du séminaire de validation du projet. contribuer à la sensibilisation Baisse pouvoir d'achat des salariés du Il sera présenté lors du séminaire des CGA des entrepreneurs centrafricains secteur moderne, pertes d'emploi du Séminaire à effectuer pour une étapes de la mise en place du le projet, secteur privé incitent les ménages à sur les avantages d'une gestion sensibilisation au projet à partir d'une les différents modèles de CGA existant rechercher des revenus complémentaires rigoureuse et formalisée, offre technique déjà produite mais à actuellement en Afrique et surtout à travers l'économie informelle. fournir aux pouvoirs publics une actualiser. celui en gestation au Gabon qui peut L'informel devient l'amortisseur social réflexion sur un moyen de Principaux partenaires concernés par servir de trame au projet de dans la mesure où il permet de traverser promouvoir l'investissement et la le projet : Centrafrique. les crises sans trop de secousses sociales. santé financière des PME/PMI, Même si ce secteur procure des gains Etat à travers les Ministères des Une fois l'étude terminée se posera le faciles, sa fragilité est à la mesure de prospecter pour la profession finances, du plan du commerce, des problème du site qui abritera les son inorganisation (absence de comptable un créneau non affaires étrangères de la défense pour activités. Il pourra être logé statistique fiable, fiscalisation difficile. l'aspect DDRR etc. provisoirement à la Chambre de encore exploré où leurs aucune pérennité garantie, succession Financement d'abord de l'étude commerce, mais vu l'importance des compétences pourraient être difficile, concurrence déloyale du montrant le mécanisme du projet activités qui va couvrir tout le pays, une mises davantage au service de la secteur moderne) etc. nouvelle construction s'imposera. avant la phase de mise en œuvre. PME centrafricaine à travers les Cependant l'économie informelle bien L'étude comprendra le business plan D'où la proposition de la Mairie de qu'exercée en marge des textes entres de gestion agréés. pour les activités pilotes choisies trouver un terrain pour la construction réglementaires constituent une soupape - fournir un cadre de soutien avant la généralisation. du site du CGA qui abriteront aussi de sûreté par la création d'emplois multidimensionnel aux projets Financement par l'Etat ou les divers institutions tels le Fonds de qu'elle favorise, malheureusement ces d'entreprises de la diaspora bailleurs internationaux. garantie, le Fonds d'investissement, emplois sont précaires, ils ne africaine de par le monde en Le projet a pris du retard faute de des bureaux locatifs etc. contribuent qu'à pérenniser la misère favorisant leur financement financement par l'Etat d'où des populations. grâce à un accompagnement et sollicitation des bailleurs lors du suivi comptable adaptés forum de Bruxelles Fonds de garantie 3) Au delà de toutes les raisons Schéma directeur de création d'un La RCA est membre de deux fonds de Identification des partenaires invoquées, la solution principale CGA d'un Fonds de Garantie à Bangui garantie le FAGACE et le FSA qui pouvant participer au projet réside dans le suivi comptable Appréhension de la nécessité de la mise pour rôle d'appuyer les banques dans des projets. Les banques A titre indicatif, on peut noter en place des CGA comme mesure leurs interventions. Malheureusement redoutent rembourser à la place le bilan de ces deux Institutions en Le ministère des finances d'accompagnent des différentes des structures défaillantes les Centrafrique est mitigé voir même politiques envers les PME du pays. Le ministère des affaires étrangères organismes de cautionnement inexistant dans le cas du FSA à notre et des Centrafricains de l'étranger Evaluation de la synergie avec les textes alors qu'elles mêmes ont perdu connaissance. Les raisons : existants (projet de création du cadre La chambre de commerce et de -peu de produits bancables suivant leur leurs créances dans l'opération. l'industrie de Centrafrique. uridique.) Nous avons naguère dans analyse alors que leur rôle est de L'Ordre National des Experts-Mise en place des mesures incitatives notre mission de commissariat prendre des risques - instabilité politique récurrente alors aux comptes au FAGACE sur le plan fiscal et obligatoires dans des comptables de Centrafrique que les banques existent dans le pays proposé au Fonds outre une domaines à définir (exemple: La BEAC, l'association des Banques malgré tout et ils doivent les suivre politique de proximité, en ranchissement de seuil d'emprunt ou locales. - mauvaise étude des Fonds de garantie avant d'antennes dans les pays pénéfice de la caution du FAGACE). Les représentations des bailleurs de quant à leur intervention membres, mais l'élargissement Fonds en Centrafrique (Banque Définition des secteurs d'activités Centrafrique de l'assiette se fera avec moins Mondiale, BAD, AFD, Union pilotes à suivre dans le CGA pour cette exemple de ligne de crédit d'un de risque grâce à un milliard accord à la CBCA sans jamais Européenne, PNUD, etc.) expérience dans le cadre des mesures partenariat avec les CGA. être utilisé incitatives. Les syndicats représentatifs des Les Centres de Gestion Agréés Création d'un département de suivi de secteurs d'activités pilotes jouent un rôle important de contrôle et de conseil auprès projets de la diaspora centrafricaine Les représentants de certaines des adhérents à travers leur grandes écoles de comptabilité et Création sous l'égide du ministère des savoir technique pour inances d'un comité ad hoc de suivi de gestion, etc. présenter les comptes en toute La jeune Chambre économique de 'évolution du processus de la mise en conformité Centrafrique place du CGA à l'effet de renseigner les

#### 4) **Code des PME**

Aucun texte à l'heure actuelle ne régit les activités des PME en Centrafrique alors qu'il existe une charte pour les grandes entreprises. Le mouvement de reconstruction du pays ne peut se faire qu'avec des textes adaptés à la circonstance.

Ainsi le nouveau code des PMF doit être caractéristique de ce qui peut être fait pour l'expansion des PMF et entraîner une réduction de l'économie informelle. Il doit être la résultante d'une vision à moyen terme du secteur privé en général et celui des PME en particulier se traduisant par des priorités sectorielles.

Mettre en place une politique spécifique à chaque PME en terme :

- d'obligation comptable (adhésion au Centre de Gestion Agréé entrainant une réduction d'IS),
- d'obligation en matière d'embauche (mesures incitatives et exonération des charges patronales à partir d'un d'effectif niveau minimum 5)

d'accès au marché public (bonification de points sous certaines conditions)

d'accès au financement public (à travers la mise en place d'un fonds d'investis)

- de bénéfice de conditions avantageuses sur le plan fiscal et social si installation dans de pôle de développement
- d'accès à une bourse de soustraitance et de partenariat à mettre en place pour faciliter les échanges et rencontres entre les opérateurs du secteur privé
- -d'aide à la reconversion ou à la création d'entreprise pour une catégorie de promoteurs qui peuvent être des déflatés, des diplômés sans emploi etc.
- -d'accès au centre d'arbitrage et de règlement des conflits de la PME

acteurs ou toute autre personne intéressée par le projet.

Aide au regroupement des activités du CGA sur un même site (siège et départements gérant les secteurs d'activités compris) ; à défaut mettre le siège et la représentation du FAGACE ensemble et sous-traiter les activités des départements auprès des Cabinets participant au processus.

L'ordre National des Avocats, des Notaires et Huissiers Centrafrique.

Démarche d'information sur les activités du C.G.A. «expérimental», Sensibilisation par voie de presse

#### **Financement PMI PME** centrafricaine

Le développement des PME en Afrique se heurte toujours au problème du financement. Le Code des PME se doit donc de favoriser l'accès au capital et envisager des nouvelles formes de financement.

Ainsi, le Code pourrait promouvoir le développement du crédit-bail et la création d'établissement de méso finance en définissant clairement leur cadre règlementaire et les conditions d'exercice. Le Programme d'appui à l'émeraence d'un secteur financier inclusif en RCA mis en place par le PNUD, devrait aider à la création d'établissements dans ces domaines.

Par ailleurs, si une agence de développement des PME devait être envisagée, elle aura, entre autres, pour responsabilité de travailler avec la SFI pour promouvoir le programme SFI Capital risque dont notre pays a la chance d'être l'un des huit bénéficiaires et qui sera mis en œuvre dans les prochains mois.

Enfin, comme cela a déjà été proposé, une société d'investissement destinée aux PME pourrait être créée en se fondant, par exemple, sur le modèle de la société Sinergi créée au Niger avec l'aide d'Areva.

Il doit également être conçu est mis en place un financement spécifique pour chaque catégorie d'entreprise suivant sa taille.

### Accès aux marchés publics

Pour les PME adhérant aux CGA et disposant d'une comptabilité, en cas d'appel d'offre international en matière de prestation de services ou de fournitures de biens, le code impose aux soumissionnaires étrangers en cas d'obtention du marché si c'est un prestataire étranger de réserver 25% du marché à la sous-traitance locale.

Si aucune compétence n'est avérée dans le domaine en cause, il sera retenu à la source 5 à 10% du montant du marché pour financer un Fonds de promotion de la PME centrafricaine dont l'objet sera de financer la formation des opérateurs dans divers domaines pour pallier l'insuffisance de niveau constaté par rapport à la concurrence étrangère.

Il peut aussi être étudié un système de priorité d'accès aux marchés publics avec un système de bonification de points dont le mécanisme doit être étudié pour à la fois éviter tout protectionnisme tout en garantissant l'intérêt national:

### 5) Bureau de liaison de la diaspora

La diaspora centrafricaine en tant gu'entité neutre a souvent pêché par son absence au sein de l'échiquier des décisions au niveau du pays. Sans être un acteur de second rang, la diaspora à travers ses acquis et à l'étranger expériences

Pour éviter une diaspora trop politisée mettre en place un bureau purement technique où les apports de la diaspora relèveront des acquis et l'expertise de chacun sur le plan de l'économie, la santé, l'éducation etc.

Contribution de la Mairie de Bangui à l'installation de la diaspora au pays en mettant à disposition un des bureaux des services de la Mairie..

Initiative louable qui stimulera la diaspora dans son organisation et se rapprocher des pouvoirs publics et Financement par la diaspora ellemême de ses activités.

L'Etat doit garantir les liens organiques l'unissant avec la représentation de la diaspora au pays de sorte que les projets ne doivent faire l'objet d'aucun

contribuer dans tous les domaines possibles de la vie socio-économique de notre pays pour sa relance.

Les contributions de la diaspora au développement du pays à travers les transferts d'argent et réalisations des projets bien que relevant des actions individuelles et non valorisées dans aucune statistique comme cela se fait

Pour des projets individuels, étudier avec les pouvoirs publics les incitations fiscalo-douanières à mettre en place pour les favoriser sans créer de distorsion de concurrence avec les entités locales qui pourvoient aux moyens de l'Etat par la fiscalité pour assurer son rôle régalien.

Diaspora beaucoup plus attendue dans ses apports aux grands projets de l'Etat.

privés pour contribuer a développement du pays.

Reste à créer un texte organique liant la diaspora aux différents départements ministériels en sus de leur attachement au Ministère de tutelle.

Le bureau est à partager entre toutes les diasporas d'où qu'elles viennent et quelques soient leurs secteurs d'activité.

Désigner dès la création du bureau la structure juridique qui gérera les actions de la diaspora et doté des moyens pour toutes les démarches de la diaspora.

détournement par une structure quelle qu'elle soit. La création d'une bourgeoisie nationale doit être une des priorités de nos gouvernants à travers l'encouragement de la diaspora à s'implanter au pays que cela se fasse par des projets individuels ou à travers des projets collectifs.

6)

## Guide économique

Promotion de l'économie à travers des outils de communication.

# 1-Valorisation du Guide des affaires en Centrafrique

Les objectifs visés par l'ouvrage en adéquation avec la politique économique du gouvernement vise la redynamisation du secteur productif à travers un quadruple objectif : susciter l'investissement étranger par la valorisation des potentialités de la République Centrafricaine :

offrir des informations sur la République Centrafricaine à caractère économique, juridique social et fiscal :

- mieux faire connaître les opérateurs économiques centrafricains tout en facilitant les échanges entre eux.
- faire la promotion auprès du public national à travers des publireportages des Institutions ou autres organismes dont la RCA est membre. L'intérêt de l'ouvrage réside surtout dans la présentation des grandes entreprises et des grands projets de développement dupays.

La partition du Guide réside dans l'intérêt de que l'Etat ainsi que les pouvoirs publics et privés lui accordent. La parution peut être

accordent. La parution peut être annuelle ou biennale. Financement jusqu'à présent par compte d'auteur ce qui rend le travail difficile quand on voit l'intérêt du Guide dans la promotion du pays.

L'état peut susciter la souscription d'encarts publicitaires par les sociétés para étatique pour faire leurs promotions et ainsi réduire le coût d'édition pour le promoteur

## 7) Site Internet

réation et développement d'un site veb. Il vient compléterla version apier du Guide. Il ne se limitera pas eulement à la présentation du uide. Mais jouera le rôle d'un éritable portail vitrine de la RCAdes ffaires à l'extérieur.

En faire un véritable site économique du pays animé par un webmaster attitré si possible de la diaspora,

## 8) Décentralisation par le DDRR

Les crises à répétition que connait notre pays sont des crises de pauvreté de précarité avant de devenir politique. Certaines régions sont abandonnées malgré les potentialités dont elles regorgent et dont une exploitation rationnelle aurait permis de couvrir les besoins élémentaires de sa population (santé, éducation, infrastructures diverses etc.)

La décentralisation si elle est bien menée est un facteur de développement économiques des régions. Les Centres Agréés de Gestion peuvent être installés dans les grandes villes (les pôles de développement) accompagnés des systèmes bancaires et internent pour favoriser les contacts.

Nous avons mené récemment une étude sur la décentralisation dont nous produisons ici le plan à titre indicatif pour nous guider dans la démarche à cet effet.

# L'économie informelle et la décentralisation

Caractéristiques de la région dominée par le secteur informel

Difficultés de mise en place des politiques de planifications

Monographie des régions et instaurations des pôles de développement

Le partage des responsabilités entre l'Etat et les collectivités territoriales

La gestion des comptes des collectivités

L'appui conseil de l'Etat aux collectivités

Faiblesse de l'Etat au niveau local

Solutions à travers l'instauration des CGA dans des pôles de développement ou régions

Statuts juridiques définition, rôle et mécanismes d'intervention du CGA dans les régions.

Aide d'accès au crédit bancaire et suivi des dossiers financés

Création d'un fonds d'investissement pour pallier l'insuffisance des capitaux propres des porteurs des projets,

Création des richesses de l'Etat à travers les mécanismes d'élargissement et sécurisation de l'assiette fiscale pour financer les besoins locaux

### Les Outils Et Mécanismes De Promotion De L'économie Des Régions

Coordination à travers un organisme ou ministère dédié des activités des pôles de développement

Utilisation des jumelages comme outils de promotion à travers la coopération décentralisée.

Promotion de l'économie à travers les ouvrages économiques ou sites internet (exemple du Gabon et la Centrafrique)

Organisation d'un forum biennal des régions aux fins de présenter les potentialités économiques, culturels, touristiques etc et attirer des investisseurs potentiels.

Utilisation des divers canaux pour favoriser les rencontres et promotion des régions à travers : L'aspect décentralisation est important en matière de politique de DDRR.

Ce qui est fait actuellement n'est pas tellement lisible auprès de la population.

La contribution de la DIAMESCA et d'autres acteurs de la diaspora consistent à résoudre le problème de DDRR en grande partie par le volet économique.

Il peut être fait de formation des créateurs d'entreprises suivant les secteurs d'activités et mobiliser des moyens pour ceux qui le peuvent pour gérer des projets en étant encadrés par les Centres de Gestion Agréés qui auront d'antennes régionales auprès des Chef lieu des régions ou autres grandes villes du pays en fonction des monographies concernées ( agriculteurs, éleveurs, artisans miniers ) etc.

Le grand nombre des combattants qui ne peuvent pas être soient dirigeants d'entreprises ou recrutés dans les forces de défense et sécurité seront salariés des structures qui seront créés.

Beaucoup d'idées peuvent être partagées dans le domaine du DDRR ou des militaires qui vont à la retraite avec les pouvoirs publics et le communauté internationale pour arriver à des résultats beaucoup plus probants que ce qui est fait actuellement.

## Synthèse des propositions de la DIAMESCA à l'endroit du Gouvernement pour le Forum de Bruxelles

,	des	
Parlementaires de Lang	gues	
françaises)		
La FIDEF (Fédéra	tion	
Internationale des Exp	erts	
comptables Francophones)		
La CPCCAF (Confére	ence	
Permanente des Chami	bres	
Consulaires Africaines	et	
Française)		
L'OIF (ORGANISAT	TION	
INTERNATIOANLE DE	LA	
Francophonie°		
Etc.		
La promotion des te	xtes	
d'investissements favoris	sant	
l'implantation dans les régi	ions	
A l'endroit de la diaspora		
A l'endroit des nouve	eaux	
opérateurs		
•		
	1	